Սարգիս Ներսեսյան



Senior Project Manager (Backend, Delivery)

Telegram @Sargis_US nersesyan.sargis@yahoo.com LinkedIn Հեռավար, UTC+3

Senior Project Manager՝ ծրագրային մշակման կառավարման վեց տարվա փորձով, որից չորսը՝ բեքենդ, ենթակառուցվածք և Data Science: Պատասխանատու եմ մատակարարման կանխատեսելիության և ուղղության տնտեսագիտության համար:

ecom.tech-ում ներդրեցի AI գործակալների վրա հիմնված մշակման հարթակ՝ AI-Disrupt PDLC մեթոդաբանությամբ, և ոչ ֆունկցիոնալ պահանջների միասնական ռեեստր՝ ավտոմատ վերահսկմամբ. հնացած տեխնոլոգիաներից հրաժարվելու ծրագիրը խնայեց մոտ 143 մլն ռուբլի:

Twinby-ում սպրինտի պարտավորությունների կատարումը 55 %-ից հասցրի 87 %-ի և ղեկավարեցի ԱՄՆ շուկա դուրս գալու բեքենդային մասը՝ ԱՊՀ-ի և գլոբալ օգտատերերի բաժանմամբ:

Ինքնուրույն կառավարում եմ ռիսկերը, բյուջեն և ղեկավարության սպասումները:

Փնտրում եմ հեռավար Senior PM դեր պրոդուկտային ընկերությունում, որը ներդնում է AI կամ մշակում է բջջային հավելվածներ:

Աշխատանքային փորձ

Twinby

2 տարի 9 ամիս

Բաժանորդային մոդելով ծանոթությունների հավելված, 14+ մլն տեղադրում

Delivery Manager, տեխնիկական ուղղություն՝ բեքենդ, Data Science (DS Core), ենթակառուցվածք · 19 մարդ

- Կառուցեցի կանխատեսելի մատակարարման գործընթաց բեքենդ ուղղության համար (19 մարդ). սպրինտի պարտավորությունների կատարումը (say/do) 55 %-ից հասավ 87 %-ի, lead time-ը կրճատվեց 57 %-ով՝ flow մետրիկաների և WIP-սահմանաչափերի շնորհիվ:
- Ղեկավարեցի Fledge բրենդով ԱՄՆ շուկա դուրս գալու բեքենդային մասը. առանձին պրոդակշն միջավայր, ԱՊՀ-ի և գլոբալ օգտատերերի բաժանում. հավելվածը հրապարակված է Google Play-ում:
- Բեքենդը տեղափոխեցի ամենօրյա թողարկումների՝ անհաջող թողարկումների մասնաբաժինը նվազեցնելով 73 %-ով, իսկ վերականգնման ժամանակը (MTTR)՝ 89 %-ով:
- Ղեկավարեցի 12 ծառայության դուրսբերումը մոնոլիթից միկրոծառայությունների (Python, Go)՝ առանց պարապուրդի:
- Մշակման գործընթացում ներդրեցի AI գործիքներ (կոդի ռևյու, ավտոթեստեր)՝ MR-ների ռևյուի ժամանակը կրճատելով 70 %-ով և թերությունների 35 %-ը հայտնաբերելով մինչև ձեռքով թեստավորումը:
- Ղեկավարեցի հիմնական թողարկումների բեքենդային մասը. մոնետիզացիա (գնումներ, պրոմոկոդեր, SBP), գովազդային կաբինետ և AI գործառույթներ (առաջարկություններ, ֆիլտրեր, հաղորդագրությունների թարգմանություն):

Ստեկ. Python/Django, Celery, Go, CockroachDB, NATS, ClickHouse, GitLab CI, Yandex Cloud:

ecom.tech

1 տարի 6 ամիս

Սբերի էկոհամակարգի SS ընկերություն՝ Samokat, Megamarket, Kuper

Senior Project Manager, CTO-ի հարթակային ծրագրեր · պրոդուկտային թիմեր, ընդհանուր 85 մարդ

- Ղեկավարեցի 132 համակարգում 18 հնացած տեխնոլոգիաներից հրաժարվելու ծրագիրը. տարեկան պլանը կատարվեց 6 ամսում, ենթակառուցվածքի վարձակալության ծախսերը կրճատվեցին 49,7 %-ով (~143 մլն ռուբլի):
- Ղեկավարեցի AI գործակալների վրա հիմնված մշակման ներքին հարթակի գործարկումը (Սբերի AI-Disrupt PDLC մեթոդաբանություն)՝ ավտոմատացնելով թիմերի առօրյա աշխատանքի մի մասը:
- Փորձնական թիմերում ներդրեցի Specification-Driven Development՝ time to market-ը 105 օրից կրճատելով 45 օրի:

- 60+ կանոնակարգ միավորեցի ոչ ֆունկցիոնալ պահանջների միասնական ռեեստրում՝ որպես կոդ. 170 պահանջ, 132 համակարգից մոտ 119-ի ծածկույթ: Ավտոմատացրի վերահսկումը. շեղումների 90 %-ը հայտնաբերվում է առանց մարդու մասնակցության, ուղղման առաջադրանքներն ինքնաբերաբար հասնում են թիմերին:
- Կես տարում 54 %-ով կրճատեցի միջադեպերը Megamarket-ի կրիտիկական ծառայություններում՝ վերացնելով հնացած տեխնոլոգիաների ոչ նպատակային օգտագործումը:

Digital League 1 տարի 7 ամիս

«Հանրային ամպ 2.0» նախագիծ Ռոստելեկոմի տվյալների կենտրոնների համար

Նախագծերի ղեկավար՝ երեք ուղղություն (IaaS, PaaS, SaaS) · մինչև 25 հոգանոց թիմ՝ ուղղակի ենթակայությամբ

- Կառավարեցի 30+ լրամշակումների պորտֆել՝ 95+ մլն ռուբլի ընդհանուր բյուջեով. 12,5 % խնայողություն և ժամկետների 10 %-ից պակաս շեղում:
- 25 հոգանոց թիմի համար ներդրեցի OKR, KPI և performance review. ներգրավվածությունն աճեց 25 %-ով, կադրերի հոսունությունը նվազեց 20 %-ով:
- Օպտիմալացրի պլանավորումն ու մշակման գործընթացները. թիմի velocity-ն աճեց 20 %-ով, հիմնական առաջադրանքները թողարկման են հասնում 15 %-ով ավելի արագ:
- Բարձրացրի կոդի որակը և պրոդուկտի կայունությունը՝ ներդնելով code review, unit և ինտեգրացիոն թեստավորում և ճարտարապետության պարբերական աուդիտ:
- Կանխեցի 17,8 մլն ռուբլու պոտենցիալ կորուստներ 10+ նախագծերում՝ ռիսկերի նախաձեռնողական կառավարման շնորհիվ:

Ekleft 2 տարի 1 ամիս

SS աութսորսինգ և «բանալին ձեռքին» նախագծեր խոշոր հաճախորդների համար

Նախագծերի ղեկավար, պատվերով ծրագրային մշակում

- Իրականացրի 2 NLP/ML նախագիծ խոշոր հաճախորդների համար (MTS, բանկ). դիմումների մինչև 80 %-ը մշակվում է ավտոմատ, MTS-ում CSAT-ն աճեց 25 %-ով:
- Աութսորսինգային մոդելում 14 նախագծից 13-ը հանձնեցի ժամանակին և բյուջեի սահմաններում:
- Անցկացրի 50+ CustDev հարցազրույց պահանջների հավաքման և ձևակերպման համար՝ լրամշակումները կրճատելով 35 %-ով:
- Ղեկավարեցի CRM-ի ինտեգրացիան 8+ արտաքին ծառայությունների հետ (API, վճարային համակարգեր)՝ նոր ծառայության միացումը 2 շաբաթից կրճատելով 3 օրի:
- Կառավարեցի SAP PP/MM-ի ներդրումը IIoT ինտեգրմամբ՝ սարքավորումների պարապուրդը կրճատելով 12 %-ով:

Նախագծեր

Job Radar · 2026

Բոտ, որն ինքնուրույն հավաքում է թափուր աշխատատեղերը Telegram-ալիքներից, զտում է ավելորդը և լեզվական մոդելի օգնությամբ գնահատում յուրաքանչյուրն իմ չափանիշներով: Սարքել եմ, որ հարյուրավոր գրառումներ ձեռքով չկարդամ: Առաջին օրվանից չափում եմ ճշգրտությունը 50 գրառումից բաղկացած ստուգիչ հավաքածուի վրա և մոդելի ծախսերը պահում ամսական սահմանաչափի մեջ:

Relay PM Command Center · 2026

Մենեջերի վահանակ. մի քանի րոպեն մեկ հարցում է անում Jira-ին, վարում է առաջադրանքների կարգավիճակները և Slack է ուղարկում միայն այն, ինչին պետք է արձագանքել: Բեքենդը Rust-ով, առաջադրանքից մինչև սեփական սերվերի վրա տեղադրումը հավաքել եմ AI օգնականների հետ:

Հմտություններ

Կառավարում

Project & Portfolio Management
Delivery Management
Agile (Scrum, Kanban)
Flow և DORA մետրիկաներ
Բյուջետավորում և ռիսկերի կառավարում

Տեխնիկական

Միկրոծառայություններ և ճարտարապետություն
CI/CD
Լեգասիի միգրացիա
Ոչ ֆունկցիոնալ պահանջների կառավարում
AI-ի ներդրում մշակման մեջ

Գործիքներ

Jira, Confluence, GitLab, Slack
Claude Code, Codex

Լեզուներ

Ռուսերեն, մայրենի
Անգլերեն B1՝ աշխատանքային նամակագրություն և փաստաթղթեր
Հայերեն, մայրենի

Կրթություն

Դրեզդենի տեխնիկական համալսարան — Նախագծերի միջազգային կառավարում, 2016

Հյուսիսկովկասյան դաշնային համալսարան — Իրավագիտություն, տնտեսական իրավունք, 2017